

## REFERAT

### **MINO DANMARKS GENERALFORSAMLING 2024**

**24. JUNI 2024, KL. 17:30– 19:30**

**STED: KLUB, LINNÉSGADE 25, 1361 KØBENHAVN N**

**10 medlemmer til stede under generalforsamlingen**

**2 medlemmer stemmer via fuldmagter**

#### **1. Velkomst v. Organisationsdirektør David Spence**

David indleder mødet og gennemgår dagsordenen.

#### **2. Valg af dirigent og referent**

Indstilling: Sama Sadat Ben Haddou som referent og David Spence som dirigent.

*Generalforsamlingen bakker op om denne indstilling.*

#### **3. Bestyrelsens beretning og forslag til Grundfortælling v. Forperson, Stine Joo Moon Pitney**

Stine gennemgår bestyrelsens beretning (bilag 1) og forslag til grundfortælling (bilag 2).

Indstilling: Vedtagelse af grundfortællingen.

*Generalforsamlingen bakker enstemmigt op om Grundfortællingen.*

#### **4. Forelæggelse og godkendelse af årsregnskab v. Revisor, Allan Breiling**

Revisor, Allan Breiling, gennemgår årsregnskabet (se bilag 3), og David supplerer med oplysninger undervejs og gennemgår også kort ledelsesberetningen i årsregnskabet.

Mino Danmark kommer ud med et enestående resultat for 2023. Der er skabt et overskud på 1,1 millioner kroner, som skyldes de mange salg der er gennemført i løbet af året.

Den nye strategi med at sælge ydelser og derved skabe en alternativ finansiering af driften af organisationen er lykkedes ud over enhver forventning.

Overskuddet på 1,1 millioner kr gør at Mino Danmark ikke længere har en negativ egenkapital og revisor tager derfor ikke længere forbehold i regnskabet om Mino Danmarks fortsatte eksistens. Overskuddet løser også de tidligere udfordringer der har været med en utilstrækkelig likviditet i løbet af året.

Indstilling: Godkendelse af årsregnskabet.

*Generalforsamlingen godkender årsregnskabet.*

#### **5. Fremlæggelse af budget og fastsættelse af kontingent v. Organisationsdirektør, David Spence**

David fremlægger Mino Danmarks budget (se bilag 4) og fastlægger kontingent.

Der budgetteres med et underskud på 216.307 kr. Det skyldes at vi forventer øgede administrations- og lønomkostninger.

Ledelsen vil selvfølgelig arbejde for at der ikke opstår et underskud i 2024, men at et mindre underskud i 2024 heller ikke er kritisk fordi der var så stort et overskud i 2023.

Indstilling: Det fremlagte budget godkendes.

*Generalforsamlingen godkender det fremlagte budget for 2024.*

Indstilling: Kontingentet fortsætter med at udgøre: 200 kr. pr. år og 17 kr. pr. måned.

*Generalforsamlingen fastsætter kontingentet til 200 kr.*

## **6. Indkomne forslag**

Der er ingen indkomne forslag til vedtægtsændringer.

## **7. Valg til bestyrelse**

Følgende 2 personer fortsætter i bestyrelsen.

1. Stine Joo Moon Pitney
2. Mary Tesfay

Der har meldt sig 3 kandidater:

1. Marek Azouley
2. Maleeha Asif
3. Sofia Said Birch

Maleeha Asif er ikke kommet til generalforsamlingen og hendes kandidatur bortfalder. Sofia deltager via fuldmagt og der læses en kort motivation for hendes kandidatur op.

*Generalforsamlingen vælger Sofia Said Birch og Marek Azoulay enstemmigt til bestyrelsen for en 2-årig periode.*

Da bestyrelsen kun består af 5 medlemmer og derfor ikke er fuldtallig, vil bestyrelsen og ledelsen træde sammen umiddelbart efter generalforsamlingen og ud fra vedtægterne beslutte hvad der skal ske.

## **7. Valg til revisor**

Indstilling: Statsautoriseret revisor, Grant Thornton, Allan Breiling

*Generalforsamlingen godkender Grant Thornton som revisor*

## **8. Eventuelt**

Der er ingen punkter til eventuelt.

## **BILAG 1**

### **Mino Danmark: Bestyrelsens Beretning 2024**

Kære Generalforsamling

Som næstforperson er jeg blevet udpeget til at læse bestyrelsens beretning op, på vegne af forperson Mohamad Abo-Houssain og resten af bestyrelsen.

Jeg vil gerne starte med at takke jer for at være en del af Mino Danmark det forgangne år, tak for jeres støtte og engagement.

På bestyrelsens vegne vil jeg også gerne rette en særlig tak til vores dygtige og trofaste sekretariat, engagerede frivillige og samarbejdspartnere.

Det har været et godt år for Mino Danmark. Efter en turbulent periode med økonomisk usikkerhed, er der kommet mere ro på økonomien og overskud til at fokusere på det Mino Danmark er bedst til, nemlig at være dagsordensættende, skabe fællesskaber og platforme for minoritetsetniske stemmer i det danske samfund.

Dette bliver særligt nødvendigt når der er kriser og krig i andre dele af verdenen. Kriser som påvirker vores medlemmer og målgruppe i ekstra grad. I de situationer er det vigtigt at vi drager omsorg for hinanden.

#### **Organisation og bestyrelse**

Det forgangne år har budt på forandringer både i bestyrelsen og sekretariatet: Sidste sommer konstituerede vi os som ny bestyrelse med fire nye bestyrelsesmedlemmer, med Mohamed som ny forperson, og Stine som næstforperson.

Vi overtog et Mino Danmark, som fortsat var ved at komme sig ovenpå nogle økonomisk udfordrende år, men hvor der samtidigt var udsigt til lysere tider. Vi har fået stablet et godt og konstruktivt samarbejde på benene både internt i den nye bestyrelse såvel som i samspil med sekretariatet, og der har i det forgangne år være et stort fokus på at styrke interne processer, så Mino bedre kan forfølge nye muligheder i lysere tider.

Der skal lyde en særlig tak til hele sekretariatet, som med David og Sama i spidsen har arbejdet målrettet og løbet stærkt for at stable gode samarbejder og arrangementer på benene, som jeg glæder mig til at give en indflyvning til lige om lidt. Også en særlig tak til sekretariatets fastansatte Amjad og Jennifer, sidstnævnte som stopper med udgangen af juli.

Tak til vores praktikant Maya, studentermedhjælper Nada, opgavekoordinator Dana, Hanan på SoMe og Marianna som frivillig. Også en tak til de timeansatte Alexander Engel, Alma Azimi Steenberg som er tilknyttet Mino Ung Vestegnen.

Der er stærke kræfter i sekretariatet, og vi sætter stor pris på den høje faglighed, ambitionsniveauet og fleksibiliteten, som alle i det forgangne år har udvist. Dette har nemlig betydet, at Mino kom ud af 2023 med et overskud på ca. 1 mio. DKK og ikke længere har en negativ egenkapital.

### **Aktiviteter det forgangne år**

Som bestyrelse er vi enormt stolte af at være del af en organisation med så meget gåpåmod og viljestyrke, og som gør en reel forskel for minoritetsetniske borgere i det danske samfund. Dette udpluk af vores resultater taler sit eget tydelige sprog:

I efteråret 2023 afholdt vi i samarbejde med Sundhedsstyrelsen seks Mino Talks rundt omkring i Danmark, hvor vi satte fokus på familiens sundhed og ulighed i sundhed hos minoritetsetniske borgere. Der var stort fremmøde til alle seks talks med hundredvis af deltagere. Det er ikke første gang, at vi samarbejder med Sundhedsstyrelsen, og vi sætter stor pris på at blive inddraget i deres arbejde, da vi kan bidrage med vigtige perspektiver på de problemstillinger, de arbejder med.

Vi har i det forgangne år endnu engang afholdt både minoritetsetniske mænds og -kvinders kampdag. Særligt Kvindernes Kampdag var helt exceptionelt i år med over 700 deltagere i Nørrebrohallen – dette bl.a. takket være de mange frivilliges store arbejde, og ikke mindst Mariannas enorme engagement.

Frem mod EU-Parlamentsvalget i juni i år har vi i samarbejde med Nyt Europa og med støtte fra TrygFonden og Tuborgfondet kørt en række kampagner – der bl.a. inkluderede social media-indslag og café talks – og som havde til formål at opfordre minoritetsetniske unge til at stemme til valget. Resultatet har været overvældende med godt engagement og fremmøde til vores arrangementer, der kulminerede i en stor valgfest på selve valgdagen.

Senest har vi været på Folkemødet og er yderst stolte af, at 40 Mino'er – alt fra Mino Danmarks bestyrelse, sekretariatet og Mino Ung deltog. Vi afholdt og deltog i hele 18 talks, særligt nævneværdigt en talk med deltagere fra Mino Ung på Folkemødets hovedscene.

Mino Ung-fællesskaberne oplever desuden fortsat massiv opbakning, og vi har i dag rundet over 200 frivillige på tværs af København, Vestegnen, Aarhus og Odense.

Mino Ung har også netop afholdt deres en-dagsfestival Hafla Haven, med stor success.

Sidst, men ikke mindst, skal det fremhæves, at vi i det forgangne år har øget vores indsats på rådgivningsområdet – og det er gået bedre end forventet! Vi oplever fortsat øget efterspørgsmål på vores kompetencer inden for diversitet og inklusion fra virksomheder og organisationer, og vi har således leveret ydelser så som oplæg, workshops og masterclasses inden for dette område. Dette er et nyt og lovende forretningsben for Mino Danmark, som

over tid skal bidrage til at gøre os mindre afhængige af fondsfinansiering, så vi får større frirum til selv at sætte fokus for vores arbejde og projekter.

### **Det kommende arbejde i 2024/2025**

Mohamad, Anas, Olivia og Marianna har alle valgt ikke at genopstille til bestyrelsen. Der skal fra resten af bestyrelsen lyde en kæmpe tak for det store arbejde, de har lagt i Mino. Dette betyder også, at Mino Danmarks bestyrelse efter valget skal konstitueres med ny forperson og flere nye medlemmer. Der ligger store og vigtige opgaver foran den kommende bestyrelse. Vores forhåbninger for det kommende år bliver fortsat at få professionaliseret og videreudviklet organisationen.

Helt konkret ønsker vi i 2024/2025 at:

Igangsætte nyt udviklings- og strategiarbejde, som skal sætte den strategiske retning for Mino Danmark de kommende år.

Få udfoldet en medlemsstrategi, der skal sikre fastholdelse og forøgelse af medlemmer. Vi har allerede fået implementeret nyt medlemsystem på hjemmesiden, så alt er nu klart til næste skridt.

Styrke samarbejdet med Mino Ung-bestyrelserne med henblik på at komme endnu tættere på hinanden og støtte op om det vigtige arbejde, de udfører.

Tage en proaktiv tilgang til at oprette, genoprette og styrke relationer til politikere, fonde, civilsamfundsaktører og andre relevante interessenter.

Alt dette er skridt på vejen hen imod at skabe et Mino Danmark med et godt økonomisk fundament samtidig med, at der hver dag arbejdes på progressive indsatser i kampen for at skabe bedre forhold for etniske minoriteter i Danmark.

Vi ved, at Mino Danmark siden 2016 har udviklet en helt særlig ekspertise inden for minoritetsområdet. Vi har oparbejdet en helt fantastisk og tryk relation til vores målgruppe, og hver gang vi støder på vores netværk, kan vi høre, at der ikke hersker nogen tvivl om Minos eksistensberettigelse. Dét er vi helt utrolig stolte af, og vi i bestyrelsen glæder os ufattelig meget til at få Mino Danmark endnu mere ud over rampen.

Tak for et godt år med mange vigtige og succesfulde snakke, samarbejder og arrangementer. Dem af os som forbliver i bestyrelsen glæder os til endnu et år, og byder nye bestyrelsesmedlemmer hjerteligt velkommen.

## Bilag 2

### Forslag til Mino Danmarks Grundfortælling

Mino Danmark er en dagsordensættende og intersektionelt arbejdende organisation, der arbejder for at skabe bedre forhold for etniske minoriteter og gøre Danmark til et foregangsland når det gælder ligestilling af minoritetsetniske borgere.

Mino Danmark arbejder med et særligt fokus på at styrke minoritetsetniske unge, og Mino Danmark er et åbent demokratisk fællesskab for alle, der vil bidrage til at styrke minoritetsetniske danskeres muligheder og stemmer i samfundet og kæmpe imod marginalisering af minoritetsgrupper.

Mino Danmark faciliterer trygge fællesskaber og netværk, hvor den demokratiske deltagelse i samfundet styrkes og hvor der sammen kæmpes for at skabe et inkluderende og retfærdigt samfund for alle minoritetsetniske borgere i Danmark.

Mino Danmark søger at fremme den respektfulde samtale og debat mellem borgere og modvirke racistiske diskurser og handlinger ved at sikre minoritetsetniske borgeres stemmer, perspektiver og erfaringer i kampen mod strukturel racisme og ulighed.

Mino Danmark forsøger at påvirke, kvalificere og nuancere debatten samt fremme oplysningen om minoritetsetniske borgeres vilkår gennem viden og analyser, og sikrer forankringen af minoritetsetniske perspektiver i samfundet, institutioner og organisationer.

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Mino Danmark**

**Linnésgade 25, st., 1361 København K**

**CVR-nr. 37 52 83 82**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens generalforsamling den 24. juni 2024.

---

David Spence  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter	14

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Mino Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 24. juni 2024

### Ledelse

David Spence  
Organisationsdirektør

Sama Sadat Ben-Haddou  
Generalsekretær

### Bestyrelse

Mohamad Abo-Houssain  
Forperson

Stine Moon Joo Pitney  
Næstforperson

Marianna Meaidi

Mary Tesfay

Anas Kababo

Olivia Orlandi Grant

Sofia Said Birch

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til Bestyrelsen i Mino Danmark

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mino Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. juni 2024

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

### **Allan Breiling**

statsautoriseret revisor  
mne35809

## Foreningsoplysninger

---

### Foreningen

Mino Danmark  
Linnésgade 25, st.  
1361 København K

Hjemmeside: <https://mino.dk/>

CVR-nr.: 37 52 83 82

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
7. regnskabsår

### Bestyrelse

Mohamad Abo-Houssain, Forperson  
Stine Moon Joo Pitney, Næstforperson  
Marianna Meaidi  
Mary Tesfay  
Anas Kababo  
Olivia Orlandi Grant  
Sofia Said Birch

### Ledelse

David Spence, Organisationsdirektør  
Sama Sadat Ben-Haddou, Generalsekretær

### Revision

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

## Ledelsesberetning

---

### Foreningens væsentligste aktiviteter

Mino Danmark arbejder for at styrke minoritetsetniske danskeres muligheder, repræsentation og samfundsdeltagelse. Det gør vi ved at skabe nye fællesskaber, bidrage til den demokratiske samtale, søge indflydelse og skabe engagement, der styrker minoritetsetniske danskeres position i Samfundet.

Hovedaktiviteterne har bestået af afholdelse af Mino Talks, ungefællesskaberne i MinoUng, netværket Mino Karriere, samt samarbejder med andre organisationer, virksomheder eller offentlige myndigheder om at skabe positiv forandring.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Mino Danmark har udviklet sig særdeles positivt i 2023. Vi har afholdt de hidtil største markeringer af Kvindernes Kampdag og Mændenes Kampdag. F.eks. blev Mændenes Kampdag til et 6 timers event afholdt hos GAME med 400 deltagere, der gennem Mino Talks, musik, sport, poesi og dans blev præsenteret for minoritetsetniske mænds personlige fortællinger om bl.a. iværksætteri, repræsentation i de kreative brancher, maskulinitetsidealer og konsekvenserne af at være adopteret.

Mino Ung har i København afholdt mere end 30 aktiviteter og events i løbet af året og igen haft en positiv udvikling i antallet af frivillige og de frivilliges individuelle engagement. Med opstarten af Mino Ung Vestegnen, som et fællesskab med fokus på kultur på Vestegnen, er Mino Ung også udvidet med endnu et fællesskab på 15-20 frivillige.

Mere end 50 frivillige deltog på Folkemødet 2023 i Allinge på Bornholm, og vi var derfor en af de større ungdomsgrupper der var repræsenteret og deltog i mere end 15 debatter, samt 3 store debatter vi selv arrangerede.

2023 startede godt, da vi via en bevilling fra Tuborgfondet fik mulighed for at styrke Mino Danmark organisatorisk og økonomisk. Den organisatoriske styrkelse skete ved udvikling af en læringsplatform, Mino Academy, styrke Mino Ung aktiviteter, udvidelse af sekretariatet og efteruddannelse af personalet.

Året sluttede af med det hid til største samarbejde med Sundhedsstyrelsen, under temaet 'Familiens sundhed - ulighed i sundhed for minoritetsetniske danskere' afholdte vi 6 Mino Talks i Aarhus, Vejle, Odense, Brøndby Strand, Slagelse og Tingbjerg hvor der blev sat fokus på hvilke barrierer der eksisterer i adgangen til sundhed for minoritetsetniske danskere.

## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i økonomi

Den positive udvikling i 2023 har kun været mulig fordi vi modtog en bevilling på 1,6 millioner fra Tuborgfondet til at udvikle et økonomisk fundament under foreningen og mere organisatorisk bæredygtighed. Ambitionen har været at skabe en egenindtægt ved at sælge forskellige former for ydelser: Rådgivning, workshops, oplæg og Mino Talks, samt afsøge inden for hvilke områder der er det største potentiale og opbygge de nødvendige kompetencer på sekretariatet. Strategien har taget udgangspunkt i de områder hvor Mino Danmark allerede laver aktivisme, og se på hvordan Mino Danmark kan hjælpe de aktører, der allerede er bevidste om at de gerne vil skabe en positiv forandring i deres organisation eller målgruppe, men mangler de konkrete værktøjer til at gøre det.

Ledelsen er enormt glade og tilfredse med at kunne konstatere at strategien er lykkedes ud over en hver forventning. Der er siden momsregistreringen gennemført 41 salg og skabt en indtjening på 2,5 millioner kr.

Ud over at vi med indtjeningen har kunnet sikre et overskud i 2023, der gør at foreningen opnår en positiv egenkapital og kan indfri langfristede forpligtelser, så muliggør overskuddet også at sekretariatet får mulighed for at planlægge og udvikle nye initiativer mere langsigtet og samtidig investere i initiativer foreningen mener er vigtige.

En donation i efteråret fra Roskilde Festival på 500.000 kr har ligeledes sikret, at vi har kunnet supportere Mino Ung's aktiviteter i langt højere grad end i 2022, dog må vi erkende at vi skal have sikret en længerevarende finansiering af Mino Ung fællesskaberne i Aarhus og Odense, før de bliver bæredygtige.

Region Hovedstaden har med en bevilling på 350.000 kr i 2023 gjort, at Mino Ung Vestegnen er skabt som et uformelt fællesskab med fokus på forandring af kulturlivet på Vestegnen, både ved at indgå i samarbejde med etablerede kulturinstitutioner og ved at de unge selv skaber de arrangementer de mener mangler i deres lokalområde.

Vi afslutter 2023 med et overordnet positivt resultat, men med til historien er også at vi havde store problemer med vores likviditet i juni-august, der gjorde at ledelsen måtte udskyde egne lønudbetalinger med flere måneder. Udfordringerne med likviditeten skyldes at vi både har villet udvide vores aktiviteter på kort tid (fordi der var mulighed for det) og at vi først får udbetalt midler fra af fonds- eller kundeprojekter når de er afsluttet. Derfor, er det et selvstændigt mål at vi altid har en relativ høj likviditet til rådighed i foreningen. Det er heldigvis lykkedes med den slutspurt vi tog i andet halvår af 2023 at sikre så stor en indtjening at likviditeten ikke ses som en udfordring i 2024.

## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i økonomien for 2024

Vi mener vi har fundet en økonomisk model der fungerer for en organisation som Mino Danmark. Dog vil vi fortsætte salgsaktiviteterne i 2024 på et lavere blus, for at skabe båndbredde til at arbejde med udviklingen af større flerårige projekter, som kan være med til at sætte retningen for Mino Danmarks arbejde fremover.

Derfor, er forventningen også at udviklingen i omsætningen vil være stabil - vi har endda budgetteret med et mindre underskud - men at den langsigtede økonomiske holdbarhed (pga. flerårige projektbevillinger) vil øges i 2024.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Mino Danmark er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse A-virksomhed.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter værdien af årets modtagne tilskud og bevillinger fra offentlige institutioner og fonde. Tilskud og bevillinger indregnes i resultatopgørelsen i det år, som bevillingen og tilskuddet vedrører.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens primære indtægtskilde, herunder indtægter ved udlejning af erhvervslokaler, medlemskontingenter og salg af foredrag.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer o.lign.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Balancen

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

##### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne tilskud og bevillinger vedrørende de efterfølgende år.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
1 Nettoomsætning	4.256.729	2.143.675
2 Andre eksterne omkostninger	-1.222.210	-691.352
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3.034.519</b>	<b>1.452.323</b>
8 Personaleomkostninger	-1.928.054	-1.446.481
<b>Driftsresultat</b>	<b>1.106.465</b>	<b>5.842</b>
Andre finansielle indtægter	12	0
Øvrige finansielle omkostninger	-5.943	-3.728
<b>Årets resultat</b>	<b>1.100.534</b>	<b>2.114</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	1.100.534	2.114
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.100.534</b>	<b>2.114</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>			
<u>Note</u>		<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.902.500	0
10	Andre tilgodehavender	884.966	16.720
	Periodeafgrænsningsposter	12.000	0
	Tilgodehavender i alt	<u>2.799.466</u>	<u>16.720</u>
11	Likvide beholdninger	<u>266.179</u>	<u>423.462</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>3.065.645</u></b>	<b><u>440.182</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>3.065.645</u></b>	<b><u>440.182</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>			
Note		<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Egenkapital</b>			
12	Overført resultat	897.274	-203.260
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>897.274</u></b>	<b><u>-203.260</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Anden gæld	160.208	154.790
13	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>160.208</u>	<u>154.790</u>
	Forudbetalte tilskud	871.760	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.399	68.012
14	Anden gæld	711.965	365.786
15	Periodeafgrænsningsposter	413.039	54.854
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>2.008.163</u>	<u>488.652</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>2.168.371</u></b>	<b><u>643.442</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>3.065.645</u></b>	<b><u>440.182</u></b>

## Noter

	2023	2022
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Københavns Kommune - MinoUng - Sagsnr. 2021-084496	300.000	300.000
Region Hovedstaden	150.000	0
Albertslund Kommune	0	36.000
Aarhus Kommune	0	25.000
Socialstyrelsen ULFRI (se note 11 for særskilt regnskab)	234.129	266.973
LGBT+	41.815	7.014
Det Jødiske Samfund	0	18.250
Københavns Kommune - KKF	29.100	0
Offentlige tilskud i alt	<u>755.044</u>	<u>653.237</u>
Tuborgfonden - Ansøgningsnr. TF18-1545	0	75.000
Tuborgfonden - Ansøgningsnr. TF22-0713	1.609.660	0
TrygFonden - ID: 150792	0	30.354
Tuborgfonden - Ansøgningsnr. TF23-1763	21.500	131.204
Roskilde Festival Fonden	500.000	159.174
DPA-Diversitetspuljen	0	25.000
Dansk Live	18.750	45.000
BUPL	3.000	0
Fonde og private tilskud i alt	<u>2.152.910</u>	<u>465.732</u>
Foredrag og konsulentydelse	1.273.373	817.312
Medlemskontingenter	39.268	106.130
Donationer	4.170	89.513
Salg til private	0	11.751
Andre driftsindtægter	31.964	0
Andre driftindtægter i alt	<u>1.348.775</u>	<u>1.024.706</u>
	<b><u>4.256.729</u></b>	<b><u>2.143.675</u></b>
<b>2. Andre eksterne omkostninger</b>		
Produktionsomkostninger, jf. note 3	660.547	382.439
Salgsomkostninger, jf. note 4	4.751	8.700
Rejse- og transportomkostninger, jf. note 5	24.596	23.912
Lokaleomkostninger, jf. note 6	134.575	27.162
Administrationsomkostninger, jf. note 7	397.741	249.139
	<b><u>1.222.210</u></b>	<b><u>691.352</u></b>

## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>3. Produktionsomkostninger</b>		
Evaluering	100.186	5.500
Produktionsomkostninger	354.040	246.058
Forplejning og rejseomkostninger	<u>206.321</u>	<u>130.881</u>
	<b><u>660.547</u></b>	<b><u>382.439</u></b>
<b>4. Salgsomkostninger</b>		
Gaver og blomster	4.622	1.347
Annoncer	129	6.823
Messer og konferencer	<u>0</u>	<u>530</u>
	<b><u>4.751</u></b>	<b><u>8.700</u></b>
<b>5. Rejse- og transportomkostninger</b>		
Transport	5.053	10.682
Hotel og udlandsrejse	18.235	10.281
Leje, personbiler	<u>1.308</u>	<u>2.949</u>
	<b><u>24.596</u></b>	<b><u>23.912</u></b>
<b>6. Lokaleomkostninger</b>		
Husleje, København	120.702	20.370
Husleje, Aarhus	4.800	4.800
Lagerleje	9.000	0
Øvrige udgifter	<u>73</u>	<u>1.992</u>
	<b><u>134.575</u></b>	<b><u>27.162</u></b>

## Noter

	2023	2022
<b>7. Administrationsomkostninger</b>		
Kontorartikler	1.564	2.519
Edb-omkostninger	77.197	53.851
Mindre nyanskaffelser	14.168	7.858
Telefon	0	1.192
Porto og gebyrer	9.854	15.442
Revisorhonorar	26.000	24.625
Udarbejdelse og revision af projektregnskaber mv.	10.000	20.250
Regnskabs- og bogholderimæssig assistance	120.910	69.488
Forsikringer	16.759	3.239
Kontingenter	22.289	22.734
Kursusomkostninger	39.750	0
Rejse- og befordringsgodtgørelse	16.087	17.412
Bestyrelsesmøder	8.549	0
Konsulentydelse	34.614	10.529
	<b>397.741</b>	<b>249.139</b>
<b>8. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	1.759.521	1.332.220
Pensioner	84.050	58.173
Andre omkostninger til social sikring	12.591	6.532
Personaleomkostninger i øvrigt	71.892	49.556
	<b>1.928.054</b>	<b>1.446.481</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	4	2
<b>9. Særskilt regnskab for "ULFRI" (j.nr. 11715-0150)</b>		
Socialstyrelsen	234.129	0
Personaleomkostninger	-120.461	0
Administrationsomkostninger	-71.634	0
Husleje	-42.034	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	31/12 2023	31/12 2022		
<b>10. Andre tilgodehavender</b>				
Mellemregning, personale	0	220		
Lønrefusion	53.943	0		
Tuborgfondet, tilskud (TF18-1545)	300.000	0		
Region Hovedstaden, tilskud (kulturklubben)	500.000	0		
Pleo	31.023	16.500		
	<b>884.966</b>	<b>16.720</b>		
<b>11. Likvide beholdninger</b>				
Sparekassen Kronjylland	261.272	416.976		
Sparekassen Kronjylland	4.907	6.486		
	<b>266.179</b>	<b>423.462</b>		
<b>12. Overført resultat</b>				
Overført resultat primo	-203.260	-205.374		
Årets overførte overskud eller underskud	1.100.534	2.114		
	<b>897.274</b>	<b>-203.260</b>		
<b>13. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet</b>	<b>Langfristet</b>	<b>Restgæld</b>
	<b>31/12 2023</b>	<b>del af lang-</b>	<b>gæld</b>	<b>efter 5 år</b>
	<b>31/12 2023</b>	<b>fristet gæld</b>	<b>31/12 2023</b>	<b>31/12 2023</b>
Feriepengeforpligtelse	160.208	0	160.208	0
	<b>160.208</b>	<b>0</b>	<b>160.208</b>	<b>0</b>

**Noter**

	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>14. Anden gæld</b>		
Skyldig moms	373.148	103.925
ATP og andre sociale ydelser	3.787	2.556
Løn og tantieme	6.000	15.557
Pensionsbidrag	0	14.220
Feriepenge	858	0
Feriepengeforpligtelser	136.080	86.888
Skyldig A-skat	72.130	72.436
Skyldig AM-bidrag	21.890	18.356
Skyldig medarbejderudlæg	276	1.855
Afsat revision og projektregnskab	70.000	37.500
Skyldige omkostninger	<u>27.796</u>	<u>12.493</u>
	<b><u>711.965</u></b>	<b><u>365.786</u></b>
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Region Hovedstaden - Kulturklubben	350.000	0
Indenrigs- og Sundhedsstyrelsen	50.000	0
LGBT+ Danmark	<u>13.039</u>	<u>54.854</u>
	<b><u>413.039</u></b>	<b><u>54.854</u></b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mohamad Ibrahim Abo-Houssain

Forperson

Serienummer: 83370db4-2479-406a-a45a-aff8009e97e7

IP: 176.21.xxx.xxx

2024-06-26 12:11:12 UTC



## Sama Sadat Ben Haddou

Generalsekretær

Serienummer: ac7f2cd1-66c9-450b-a64c-74c7013b4d9f

IP: 80.71.xxx.xxx

2024-06-26 18:22:30 UTC



## David Spence

Organisationsdirektør

Serienummer: f4bc39ec-6396-436e-8a8b-93be89fee56a

IP: 212.97.xxx.xxx

2024-06-26 19:44:03 UTC



## Anas Kababo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: anaskababo@hotmail.com

IP: 91.100.xxx.xxx

2024-06-26 20:40:49 UTC

## Olivia Orlandi Grant

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9a6d4b15-9058-4ee9-bcda-084d7dbd855d

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-06-27 12:14:21 UTC



## Sofia Said Birch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f0404351-7ef8-4d88-bdb7-d4b1a715d8cd

IP: 193.163.xxx.xxx

2024-06-27 20:32:17 UTC



Penneo dokumentnøgle: VQ28G-DPV61-EM8TL-O63BN-0615Z-68GT7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Stine Moon Joo Pitney

Næstforperson

Serienummer: 559de064-a58f-4cdf-9dfa-254736b97e5b

IP: 192.38.xxx.xxx

2024-06-28 12:26:45 UTC



## Mary Tesfay

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ded92d3d-ea2a-4690-baaf-15c575c5c680

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-06-28 12:37:44 UTC



## Marianne Meaidi

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 74dd9b25-03f2-46d4-b23c-f4632671be05

IP: 217.74.xxx.xxx

2024-06-28 13:00:52 UTC



## Allan Breiling

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: eeb45c97-cd6f-497f-aa8c-099b612daa05

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-28 13:56:59 UTC



## David Spence

Dirigent

Serienummer: f4bc39ec-6396-436e-8a8b-93be89fee56a

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-06-28 14:46:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: VQ28G-DPV61-EM8TL-O63BN-0615Z-68G77

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**



